



# **Plan Stratégique de la WAAf**

**2022 - 2026**

Revisé Mars 2023

Version 2.0

World Archery Africa, à travers World Archery, a pour objectif principal d'assurer un succès continu au niveau olympique et aux Championnats du monde (des différentes disciplines). Pour atteindre un tel objectif, nous devons nous concentrer sur certaines questions prioritaires et veiller à ce que ces questions soient conformes aux objectifs des associations membres.

- Développement à tous les niveaux, des administrateurs aux athlètes.
- Donner à nos associations membres les moyens de devenir des fédérations bien gérées avec des principes de gouvernance solides
- Développer les athlètes du niveau débutant jusqu'au niveau élite.
- Faire progresser la formation des entraîneurs du niveau de développement au niveau élite.
- Développer un programme ciblant les femmes archères et administratrices.

## Énoncé de Mission & Vision

### La MISSION de la WAAf est :

- Développer et promouvoir le tir à l'arc à travers l'autonomisation des associations africaines membres à tous les niveaux.
- Créer de meilleures opportunités pour organiser des événements de tir à l'arc dans toutes les associations membres africaines.
- Favoriser un engagement et une participation plus forts des athlètes tout en respectant les valeurs olympiques et les principes du sport propre et du fair-play.

Pour ce faire, il fournit un leadership et une structure pour la croissance et le développement.

Notre **VISION** est :

- Être connu comme un continent bien géré, doté d'une bonne gouvernance et d'associations membres qui ont une valeur ajoutée et dans lequel chacun a la possibilité de pratiquer, de s'engager et d'apprécier le sport olympique du tir à l'arc.

Les principes directeurs qui régiront la WAAf dans ses efforts pour atteindre la mission et la vision sont ancrés dans ses associations membres qui s'engagent à ce qui suit :

- Engagement envers l'honnêteté, l'intégrité et l'équité dans les paroles et les actions.
- Engagement en faveur de l'équité, de la transformation et du genre.
- Respect de la dignité humaine.
- Responsabilité des actions.
- Dévotion à la mission, à ses partenaires et à l'archer.
- Loyauté, fiabilité et sensibilité.
- Passion pour l'excellence.
- Engagement envers l'amélioration continue grâce au travail d'équipe, à la pensée positive et à l'innovation.
- Accessibilité grâce à une communication ouverte et opportune.
- Cultiver des relations synergiques.

## Valeurs Organisationnelles

Les objectifs du WAAf sont :

- Assurer la reconnaissance par la fédération internationale de tir à l'arc (World Archery)
- Fournir un cadre aux installations sur tout le continent

- Coordonner les programmes des associations membres, y compris le développement des entraîneurs, des juges et des administrateurs.

L'avenir de WAAf sera basé sur l'idée d'inclusion et s'engage sur les principes directeurs suivants :

1. Intégrité
2. Stratégie
3. Personnes
4. Exécution
5. Communication

## Analyse SWOT

### Avantages

**Bonne histoire.** Certaines associations membres comptent des clubs membres actuellement actifs et comprenant des organisations communautaires telles que des projets communautaires et des programmes scolaires.

### Faiblesses

**Financement.** Les programmes de développement sont limités par un besoin important de financement.

**Manque d'expérience/connaissance.** De nombreuses associations membres sont très nouvelles dans le sport et disposent de peu d'infrastructures.

**Base d'entraînement.** Beaucoup de nouveaux membres ont besoin d'aide pour développer leur coaching.

**Handicapés.** Très peu de membres sont équipés pour encourager le para-tir à l'arc.

### Opportunités

**Croissance du tir à l'arc.** Grâce à une meilleure communication, un meilleur soutien et un meilleur partage des connaissances, il existe d'énormes opportunités pour le tir à l'arc de se développer sur le continent.

**Tir à l'arc dans le milieu scolaire.** C'est là qu'une véritable croissance et un véritable enthousiasme sont possibles avec les apprenants exposés au tir à l'arc en milieu scolaire.

**Éducation de proximité.** La WAAf, à travers ses associations membres, doit lancer un programme de sensibilisation pour éduquer le grand public sur le tir à l'arc et ce que nous avons à offrir.

**Organisations communautaires.** Il existe un grand nombre de programmes communautaires disponibles et nombre d'entre eux recherchent de nouvelles activités auxquelles participer. Le tir à l'arc, étant une activité familiale à vie, est conçu sur mesure pour ces organisations. Il faut savoir que le tir à l'arc offre les mêmes opportunités aux handicapés qu'aux valides. Il en va de même pour les jeunes et les personnes âgées ; quel que soit le sexe.

**Une plus grande portée pour la participation communautaire.** Il a été prouvé que le tir à l'arc contribue au développement cognitif (y compris la concentration) et à la discipline dans le travail scolaire, un avantage qui peut être utilisé dans le domaine de l'éducation.

**Base d'athlètes d'élite provenant de sources autres que le tir à l'arc.** Il existe de nombreuses autres organisations sportives qui comptent des athlètes qui ne peuvent pas continuer à pratiquer ce sport pour diverses raisons et qui pourraient appliquer leurs compétences au tir à l'arc.

**Médias, relations publiques et marketing.** Il existe un besoin urgent d'éduquer les médias sur notre sport et d'obtenir une couverture aussi positive que possible. De plus, nous devons renforcer notre image publique et prendre des mesures judicieuses pour nous commercialiser. Utiliser davantage la diffusion en direct et également se concentrer davantage sur le marketing et la portée des médias sociaux.

**Associations membres.** WAAf reconnaît le rôle que jouent les associations membres et doit fournir un soutien et un savoir-faire pour augmenter leur capacité de prestation.

## Succès

En novembre 2022, un cours et un atelier pour juges ont eu lieu et ont permis aux 8 participants de réussir, augmentant ainsi le bassin de juges continentaux pour l'Afrique.

## Objectif du Plan

Le but de cet aperçu du plan stratégique est de fournir aux associations membres de la WAAf un cadre au cours des cinq prochaines années pour atteindre les objectifs de l'organisme. Celles-ci vont de la haute performance à l'identification des talents et à la participation massive.

La stratégie se concentre sur cinq domaines clés pour aider les associations membres à réaliser notre vision :

1. Adhésion
2. Encadrement
3. Performances
4. Concurrence
5. Organisation

Le développement du sport dans les cinq domaines soulignés ci-dessus garantira que les associations membres chercheront à :

- Soutenir ses membres et leurs besoins.
- Augmenter le nombre de membres et les opportunités d'affaires.
- Fournir un cheminement de la participation à l'excellence.
- Soutenir les archers talentueux qui ont le potentiel de remporter des médailles lors d'événements majeurs.
- Identifier les talents
- Faire de plus grands progrès en ce qui concerne l'introduction du tir à l'arc dans les écoles

## Objectifs Clés

Les principaux objectifs de la WAAf visant à développer le sport comprennent :

- Objectif 1 : Augmenter le nombre de membres affiliés et la valeur pour les membres

- Objectif 2 : Augmenter le nombre d'entraîneurs certifiés
- Objectif 3 : Améliorer les programmes de base actuels
- Objectif 4 : Améliorer la qualité et les niveaux de participation aux événements de tir à l'arc
- Objectif 5 : Continuer à former des juges
- Objectif 6 : Augmenter le nombre d'archers paraplégiques

### **Objectif 1 : Augmenter le nombre et la Valeur des membres**

---

Il est de plus en plus important que tous les membres soient encouragés à rejoindre leurs fédérations nationales respectives et qu'ils trouvent une valeur significative pour leurs associations membres.

Stratégies de croissance

1. Une communication meilleure et plus efficace avec les membres pour qu'ils se sentent davantage partie intégrante de l'organisation. Cela peut être fait via un site Web interactif.
2. Reconnaître les réalisations et les profils des membres en ligne.
3. Améliorez les communications en ligne et par courrier électronique via la newsletter, Facebook, Twitter, etc.
4. Réduisez les problèmes de service grâce à l'utilisation de la technologie.
5. Grâce à World Archery, nos membres sont en mesure d'offrir des opportunités de formation, y compris des programmes de formation en ligne et des opportunités de partage de connaissances.

### **Objectif 2 : Augmenter le nombre des coachs certifiés**

---

Les associations membres doivent créer un programme d'entraînement qui ira du niveau local à la haute performance.

1. Les niveaux de certification sont proposés sur quatre niveaux principaux ;
2. Hautes performances
3. Provinciale
4. Communauté
5. Niveau intermédiaire ou club

Cultiver les instructeurs et développer leurs capacités de coaching sera la clé de la croissance future du programme. Sans entraîneurs, les membres de la WAAF ne peuvent pas augmenter le nombre de clubs, ne peuvent pas initier de nouvelles personnes au tir à l'arc et ne peuvent pas former les futurs athlètes d'élite.

### **Objectif 3 : Améliorer les programmes de base actuels**

---

Veiller à ce que des informations de qualité soient disponibles pour nos membres pour expliquer comment créer et gérer des clubs, des programmes et des événements.

Stratégies

---

1. 1. Le recrutement de parents, d'enseignants et de responsables de l'administration sportive est important pour la prochaine génération de dirigeants de club et pour la planification de la relève.

#### **Objectif 4 : Améliorer la qualité et les niveaux de participation aux événements de tir à l'arc**

Il est essentiel que les archers soient exposés à des événements de qualité et organisés de manière cohérente et conformes aux normes internationales. Nous devons garantir que nos associations membres organisent au moins un tournoi par an et qu'un standard minimum soit maintenu.

En outre, il est d'une importance vitale que toutes nos associations membres aient des chances égales de participer aux tournois continentaux de qualification afin de répondre aux critères de sélection olympique pour les Jeux olympiques de 2024.

##### Stratégies

1. Veiller à ce qu'un nombre minimum d'événements sanctionnés soient organisés par les associations membres et que toutes les catégories soient prises en compte, y compris celles de développement, donnant ainsi à tous leurs membres la possibilité de concourir.
2. Encourager et former les organisateurs à utiliser le processus de gestion des résultats lors de l'organisation de tournois.

##### Objectif

Augmentation de 10 % du nombre de tournois organisés par les associations membres de 2022 à 2026 à travers le continent.

#### **Objectif 5 : Augmenter le Nombre des Juges Continentaux**

Veiller à ce que la qualité et le développement des juges sur le continent continue de croître

##### Stratégies

1. Organisez régulièrement des séances de formation virtuelles pour les juges en vous assurant qu'ils sont tenus au courant des changements de règles.
2. Organiser un séminaire semestriel pour les juges souhaitant faire progresser leur carrière de juge et progresser au niveau de juge continental.

#### **Objectif 6 : Augmenter le nombre d'archers paraplégiques**

Aider les associations membres à lancer un programme permettant aux personnes handicapées de participer au sport du tir à l'arc.

##### Stratégies

1. Avec l'aide et le soutien de diverses parties intéressées, organiser des ateliers de formation pour entraîneurs où ils apprendront à coacher des personnes souffrant de divers handicaps.

2. Éduquer les médias sur notre sport, en particulier en mettant l'accent sur les avantages du tir à l'arc pour les personnes handicapées.